

PRESS RELEASE

MLawGroup Advises Alnylam Pharmaceuticals In Major Alliance With Roche On RNAi Therapeutics

Munich, July 10, 2007

- Roche gains access to Nobel Prize winning technology for drug discovery and development.
- Alnylam's site in Germany to become Roche's "Center of Excellence for RNAi Therapeutics".
- Alnylam to receive USD 331 million in upfront payments and equity investment.

On July 9, 2007, Roche Holding AG and Alnylam Pharmaceuticals, Inc. (Boston, Massachusetts) announced that they have entered into a major alliance in which Roche obtains access to Alnylam's technology platform for developing RNAi (RNA interference) therapeutics. The alliance will initially cover four therapeutic areas: oncology, respiratory diseases, metabolic diseases and certain liver diseases.

In addition, Roche will acquire Alnylam's European research site located in Kulmbach, Germany (Bavaria), subject to regulatory approval. This site will become Roche's Center

MLawGroup berät Alnylam Pharmaceuticals bei Kooperation mit Roche für RNAi Therapeutika

München, 10. Juli 2007

- Roche erhält Zugriff auf Nobelpreis gekrönte Technologie zur Erforschung und Entwicklung von Arzneimitteln.
- Alnylams deutsche Niederlassung wird Roches „Center of Excellence for RNAi Therapeutics“.
- Alnylam erhält USD 331 Millionen an Vorausvergütungen und weiterem Eigenkapital.

Am 9. Juli 2007 gaben die Basler Roche Holding AG und Alnylam Pharmaceuticals, Inc. aus Boston/Massachusetts den Abschluss einer Forschungs- und Entwicklungskooperation bekannt. Im Zuge der Zusammenarbeit erhält Roche Zugang zu den Kapazitäten von Alnylam auf dem Gebiet der Entwicklung RNAi (RNA-Interferenz)-basierter Therapeutika. Die Zusammenarbeit umfasst zunächst vier Therapiebereiche: Onkologie, Atemwegs- und Stoffwechselkrankheiten, sowie bestimmte Lebererkrankungen.

Teil der Übereinkunft ist auch die Übernahme des europäischen Forschungs- und Entwicklungszentrums von Alnylam in Kulmbach (Bayern) durch Roche. Die

of Excellence for RNAi therapeutics discovery.

The alliance could be valued at over USD 1 billion in consideration of upfront payments, potential product milestone payments for multiple products and field expansion payments, excluding potential royalties on future sales of commercial products. Under the terms of the agreement, Roche will pay Alnylam USD 331 million in upfront cash payments and equity investment, including 1,975 million shares of Alnylam common stock Roche Venture Fund agreed to purchase at USD 21.50 per share, representing just less than five percent of Alnylam's outstanding common stock.

MLawGroup acted as German Counsel for Alnylam on this transaction.

Counsel to Alnylam

German Counsel

MLawGroup, Munich: Rainer Kreifels (Lead, Corporate), Dr. Florian Anselm (Corporate), Diana Massa (Corporate), Dr. Florian von Baum (IP), Henno Groell (IP), Manfred Schmid (Labor & Employment).

US Counsel:

WilmerHale: Steven Singer (Lead, Partner, Licensing), Jeff Hermanson (Partner,

Übernahme bedarf noch der Zustimmung der Aufsichtsbehörden. Roche will den Standort Kulmbach zum „Center of Excellence für die RNAi Forschung und Entwicklung“ aufbauen.

Der Gesamtwert der Transaktion beträgt über eine Milliarde US Dollar unter Berücksichtigung von Vorausvergütungen sowie möglichen Meilensteinzahlungen. Hinzu kommen mögliche Lizenzgebühren für zukünftige Produktverkäufe. Nach den abgeschlossenen Vereinbarungen erhält Alnylam 331 Millionen US Dollar an Vorausvergütungen und weiterem Eigenkapital. Im Zuge der Transaktion beteiligt sich Roche Venture Fund mit ca. 5 % am Aktienkapital von Alnylam. Der Kaufpreis für 1.975.000 Aktien beträgt 21,50 US Dollar pro Aktie.

MLawGroup beriet Alnylam als German Counsel in allen Angelegenheiten der Transaktion.

Berater Alnylam

German Counsel

MLawGroup, München: Rainer Kreifels (federführend, Gesellschaftsrecht), Dr. Florian Anselm (Gesellschaftsrecht), Diana Massa (Gesellschaftsrecht), Dr. Florian von Baum (Gewerblicher Rechtsschutz), Henno Groell (Gewerblicher Rechtsschutz), Manfred Schmid (Arbeitsrecht).

US Counsel:

WilmerHale: Steven Singer (Lead, Partner, Licensing), Jeff Hermanson (Partner,

Corporate), Pete Handrinos (Partner, Securities Law), Lia Der Marderosian (Partner, Securities), Jan Heithecker (Partner, Antitrust), Soojin Chung (Counsel, Licensing), Carolyn Bektas (Counsel, Securities Law), Janet Ridge (Counsel, Antitrust) Elisabeth Akehurst-Moore (Associate, Corporate), Robb D'Ambruoso (Associate, Corporate), Brooke Manfredi (Associate, Corporate), Carl Petschek (Associate, Corporate).

In-House Counsel:

Philip Chase (General Counsel, VP Legal).

Counsel to Management Board of Alnylam Europe AG:

Rödl & Partner, Munich: Dr. Oliver Schmitt, D.E.A (Corporate), Dr. Ralph Egerer (IP Recht).

Auditor (for the Value Certificate of Contributed Assets):

Rödl & Partner, Nürnberg: Oliver Hecking.

Counsel to Roche

German Counsel

Gleiss Lutz, Stuttgart: Dr. Michael Arnold (Lead, Partner, Corporate/M&A), Dr. Gerhard Wirth (Partner, Corporate/M&A), Dr. Felix Born (Associate, Corporate), Dr. Peter Wohlgemuth (Corporate/M&A) Dr. Steffen Krieger (Associate, Labor & Employment), Dr. Achim Dannecker (Partner, Tax), Dr. Alexander Werder (Partner, Tax) Dr. Matthias

Corporate), Pete Handrinos (Partner, Securities Law), Lia Der Marderosian (Partner, Securities), Jan Heithecker (Partner, Antitrust), Soojin Chung (Counsel, Licensing), Carolyn Bektas (Counsel, Securities Law), Janet Ridge (Counsel, Antitrust) Elisabeth Akehurst-Moore (Associate, Corporate), Robb D'Ambruoso (Associate, Corporate), Brooke Manfredi (Associate, Corporate), Carl Petschek (Associate, Corporate).

In-House Counsel:

Philip Chase (General Counsel, VP Legal).

Counsel des Vorstands der Alnylam Europe AG:

Rödl & Partner, München: Dr. Oliver Schmitt, D.E.A (Corporate), Dr. Ralph Egerer (IP Recht).

Wirtschaftsprüfer (für die Werthaltigkeitsbescheinigung im Rahmen der Sachkapitalerhöhung):

Rödl & Partner, Nürnberg: Oliver Hecking.

Counsel to Roche

German Counsel

Gleiss Lutz, Stuttgart: Dr. Michael Arnold (federführend, Partner, Corporate/M&A), Dr. Gerhard Wirth (Partner, Corporate/M&A), Dr. Felix Born (Associate, Corporate), Dr. Peter Wohlgemuth (Corporate/M&A) Dr. Steffen Krieger (Associate, Labor & Employment), Dr. Achim Dannecker (Partner, Tax), Dr. Alexander Werder (Partner, Tax) Dr. Matthias

Karl (Partner, Antitrust).

US Counsel

Davis Polk Wardwell, New York: Nancy L. Sanborn, Vijay Shroff, Michael Segall.

In-House

Flavia Canali (Corporate Law, Basel).

About MLawGroup

MLawGroup is a highly specialized boutique law firm located in Munich, Germany.

We advise our clients in three practice areas:

- Complex M&A and technology transactions.
- Legal services for technology and media companies.
- Venture capital transactions.

Our national and international clients are technology and media companies of all sizes, including advertising, automotive, biotechnology, entertainment, IT, internet, media, semiconductor and telecom companies.

Our clients turn to us because of the quality of our work, our industry focus, our responsiveness, our international experience and our independent and reliable judgment.

For more information about MLawGroup and this transaction please contact:

Karl (Partner, Antitrust).

US Counsel

Davis Polk Wardwell, New York: Nancy L. Sanborn, Vijay Shroff, Michael Segall.

In-House Counsel

Flavia Canali (Corporate Law, Basel).

Über MLawGroup

MLawGroup ist eine hochspezialisierte Anwaltsboutique mit Sitz in München.

Wir beraten unsere Mandanten in drei Arbeitsbereichen:

- Komplexe M&A- und Technologie-Transaktionen.
- Rechtliche Beratung von Technologie- und Medienunternehmen.
- Venture Capital Transaktionen.

Unsere nationalen und internationalen Mandanten sind Technologie- und Medienunternehmen unterschiedlichster Größe aus den Bereichen: Automotive, Biotechnologie, Entertainment, Halbleiter, IT, Internet, Medien, Telekom und Werbung.

Unsere Mandanten vertrauen uns vor allem wegen unserer hoch qualifizierten Beratung, unserer Branchenfokussierung sowie unserer internationalen Erfahrung.

Für weitere Informationen zu MLawGroup und zu dieser Transaktion wenden Sie sich

MLawGroup
Rainer Kreifels
rainer.kreifels@mlawgroup.de
Tel. +49 89 24 213 0

bitte an:

MLawGroup
Rainer Kreifels
rainer.kreifels@mlawgroup.de
Tel. +49 89 24 213 0
